

SALVAGNINI apporte la souplesse indispensable à Saintronic

Cette ancienne filiale d'Alcatel, aujourd'hui propriété de GMD Groupe, a été contrainte lors de sa sortie du groupe, à diversifier ses activités afin d'être en mesure de drainer une charge de travail de manière autonome, et ainsi assurer sa pérennité au terme du contrat qui la liait à Alcatel. Il s'en est suivi une profonde réflexion et une remise en cause des techniques de production qui a même débouché sur l'acquisition d'un système FMS complet.

Une remise en question vitale

Dès lors que l'entreprise n'a plus été une filiale du groupe Alcatel, ses dirigeants ont été amenés à réfléchir aux métiers qu'elle devait conserver afin d'être en mesure d'assurer la sous-traitance pour d'autres entreprises. Dans la même optique, la réflexion a également porté sur les activités qu'il fallait développer pour élargir l'offre. "À l'époque où nous travail-



Vue de la ligne FMS du côté raccordement S4+P4.

lions exclusivement pour Alcatel, explique M. Tindelierre, Responsable de la Communication du site, nous nous sommes forgés de solides compétences dans la fabrication et l'intégration d'armoires, ce qui nous mettait à la tête d'un savoir-faire maison à capitaliser. En revanche, nous ne connaissions que peu les contraintes auxquelles sont soumises les entreprises de sous-traitance du fait de la grande diversité de clients qu'elles sont conduites à satisfaire. En effet, chacun d'eux représente autant de besoins différents auxquels il faut savoir s'adapter. Au fil du temps, nous avons

donc créé 4 unités de production qui fonctionnent en fait comme 4 mini-usines au sein du site de production. La première est chargée de produire les pièces unitaires de tôlerie, la seconde les ensembles de grandes séries, la troisième les assemblages de petites séries et les affaires ponctuelles. Pour sa part, la quatrième unité est chargée d'un autre métier très important pour nous puisqu'il s'agit du service, au travers notamment de la constitution de kits pour l'installation sur site des équipements de nos clients. Au-delà de ce découpage, il est important de préciser que nous nous sommes spécialisés dans la tôlerie technique, c'est-à-dire que notre action va au-delà de la pièce à produire en elle-même. En effet, dans la plupart des cas nous faisons bénéficier le client de notre expertise en faisant évoluer la pièce ou le sous-ensemble qu'il nous soumet. Il s'agit en fait d'une réflexion autour des fonctions que chaque élément doit remplir, en les repensant pour que nous puissions leur appliquer des techniques de travail que nous avons mises au point afin de faire baisser le prix de revient de l'ensemble. Bien sûr, c'est tout particulièrement sur ce genre d'affaire que nous pouvons faire la différence par rapport à



Îlot de montage des pompes à carburant.